

医歯学総合研究科  
修士課程  
医歯理工保健学専攻  
医療管理政策学（MMA）コース  
履修要項

2019 年度

東京医科歯科大学大学院

# 目 次

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| 1 . 医療管理政策学 ( MMA ) コースの概要.....          | 1  |
| 2 . 修了要件及び履修方法.....                      | 5  |
| 3 . 2019年度医療管理政策学 ( MMA ) コース授業時間割.....  | 11 |
| 4 . 授業科目.....                            | 13 |
| 系名 : 1 . 医療政策                            |    |
| ( 1 ) 医療提供政策論 : 4011 .....               | 18 |
| ( 2 ) 医療社会政策論 : 4012 .....               | 20 |
| ( 3 ) 世界の医療制度 : 4013 .....               | 22 |
| ( 4 ) 医療保険論 : 4014 .....                 | 24 |
| ( 5 ) 医療計画制度 : 4016 .....                | 26 |
| ( 6 ) 医療産業論 : 4017 .....                 | 28 |
| ( 7 ) 医療経済論 : 4018 .....                 | 30 |
| 系名 : 2 . 医療の質確保とリスク管理                    |    |
| ( 1 ) 医療と社会の安全管理 : 4021 .....            | 32 |
| ( 2 ) 医療機関リスク管理 : 4022 .....             | 34 |
| ( 3 ) 医療の T Q M : 4023 .....             | 36 |
| ( 4 ) 医療機能評価 : 4024 .....                | 38 |
| 系名 : 3 . 医療関連法規と医の倫理                     |    |
| ( 1 ) 医療制度と法 : 4031 .....                | 40 |
| ( 2 ) 医事紛争と法 : 4032 .....                | 42 |
| ( 3 ) 生命倫理と法 : 4033 .....                | 44 |
| 系名 : 4 . 病院情報とセキュリティ                     |    |
| ( 1 ) 病院情報管理学 : 4041 .....               | 46 |
| ( 2 ) 診療情報管理学 : 4042 .....               | 48 |
| ( 3 ) I T時代の医療診断システムとセキュリティ : 4043 ..... | 50 |
| 系名 : 5 . 医療の国際文化論                        |    |
| ( 1 ) 医療思想史 : 4051 .....                 | 52 |
| ( 2 ) 世界の文化と医療 : 4052 .....              | 54 |
| ( 3 ) 世界の宗教と死生観 : 4053 .....             | 56 |
| 系名 : 6 . 施設設備と衛生管理                       |    |
| ( 1 ) 病院設計・病院設備 : 4061 .....             | 58 |
| ( 2 ) 衛生工学・汚染管理 : 4062 .....             | 60 |

|                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------|-----|
| 系名：7．経営戦略と組織管理                                                 |     |
| (1) 戦略と組織：4071 .....                                           | 62  |
| (2) 財務・会計：4072 .....                                           | 64  |
| (3) 医療の人間工学：4073 .....                                         | 66  |
| 系名：8．人的資源管理と人材開発                                               |     |
| (1) 人的資源管理：4081 .....                                          | 68  |
| (2) 人材の開発と活用：4082 .....                                        | 70  |
| (3) 医療におけるリーダーシップ論：4083 .....                                  | 72  |
| 系名：9．医療における情報発信                                                |     |
| (1) 医療とコミュニケーション：4091 .....                                    | 74  |
| (2) 医学概論：4093 .....                                            | 76  |
| 系名：10．臨床疫学                                                     |     |
| (1) 臨床研究・治験：4101 .....                                         | 78  |
| (2) 健康情報データベースと統計分析：4102 .....                                 | 80  |
| <br>                                                           |     |
| 5．諸規則                                                          |     |
| 東京医科歯科大学大学院学則.....                                             | 83  |
| 東京医科歯科大学大学院履修規則.....                                           | 110 |
| 東京医科歯科大学学位規則.....                                              | 117 |
| 東京医科歯科大学大学院医歯学総合研究科委員会修士<br>(医療管理学・医療政策学)に係る学位論文審査及び試験内規 ..... | 123 |
| ○東京医科歯科大学大学院学位論文審査基準.....                                      | 129 |
| 東京医科歯科大学大学院G P A制度に関する要項.....                                  | 130 |
| ○東京医科歯科大学における学生の懲戒に関する申合せ.....                                 | 132 |
| 6．学生周知事項.....                                                  | 142 |
| 7．諸手続き.....                                                    | 146 |
| ○履修登録科目取消願.....                                                | 150 |
| ○授業欠席届.....                                                    | 151 |
| 8．学内主要施設.....                                                  | 152 |
| 9．校内案内図.....                                                   | 152 |
| 10．学術総合センター アクセスマップ.....                                       | 153 |

## 1. 医療管理政策学(MMA)コースの概要

### ○背景

近年、医療を取り巻く環境は大きく変化しつつあり、医療サービスの管理運営や医療政策の実務において、高度な学術的知識と技術を備えた人材が必要となっている。米国における医療サービスの管理運営では、MBA (Master of Business Administration) の学位を持つ者が携わることがあるが、医療制度の異なる我が国においては、医師が医療機関の運営に携わることが従来からの慣行であった。

しかし、医療の高度化と複雑化に対応するためには、医療機関の運営や医療政策の実務に役立つ専門知識が必須である。即ち、効率的でかつ患者中心の医療を国際的な水準で提供し、国際化に伴う健康危機に円滑に対応するには、医学知識とともに医療組織を管理するマネジメント能力が必要となってきた。

そこで、質の高い医療サービスを提供するための戦略的な管理運営を行う知識と技能を備えた医療管理政策に携わる専門職の養成を図るべく、病院管理者ならびに医療政策等の立案に携わる社会人を対象に、四大学連合（東京医科歯科大学、東京外国語大学、東京工業大学、一橋大学）による本コースを開設するに至った。

### ○特色

少子高齢化を背景とする国民医療費・社会保障費の高騰、良質で安全な医療サービスの提供の必要性、競争原理の一肩の導入、国際化・グローバル化する医療経営環境、患者の主体性の重視等、医療を取り巻く社会環境が急速に変化している。このような状況にあって、今後の医療機関運営では、医学だけでなく医療サービス管理と政策の高度な知識と技術が必要である。

本コースは、医療管理並びに医療政策の分野において指導的立場で活躍する人材の養成を図り、医療サービスに関わる社会的ニーズに応えようとするものである。急速な制度改革、グローバル化が進む医療の分野にあって、患者中心のより良い医療を効率的に提供できる社会システムの構築に寄与する人材を輩出しようとするものである。

### ○社会的ニーズ

現在、我が国の医療を取り巻く環境は、少子高齢化の進行、疾病構造の変化、医療技術等の進歩による国民医療費の増大などで急速に変化しつつある。また、医療に対する国民のニーズは多様化し、医療の質の確保や医療事故の防止が目下の急務となっている。これらの医療環境の変化に対応するには、医療機関の経営方法が大きな問題となってきた。

また、医療施設の機能分化も進み、民間の品質管理の手法も導入され、医療機能評価機構による医療施設の第三者評価を受ける施設も増加してきている。

こうしたなか、各医療機関の管理者は、安全対策の強化、EBM (Evidence-Based Medicine) の遂行インフォームド・コンセントやカルテ開示等による医師と患者の関係、電子カルテによる IT 技術の導入とその運営方法など、社会的にも経営的にも大きな変革を求められてきている。

医療環境や各種報告されている医療の方向性等を正確に認識し、良質の医療を提供するためには、医療関連分野を網羅した包括的な研究・教育が必要である。そのためには、幅広い周辺諸科学の知識を持つ、医療機関の管理運営責任者、及び科学的根拠に基づいた政策の立案・実施・評価を行う専門家の養成が急務となっている。

## 人材育成目標

医療管理政策学コースは医療サービスに関わる社会的ニーズに応えるため、指導的立場で活躍する人材養成課程を基に医療管理ならびに医療政策の分野において、患者中心のより良い医療を効率的に提供できる社会システムの構築に寄与する人材を育成する。

## アドミッションポリシー

本学の掲げる幅広い教養と豊かな人間性、高い倫理観、自ら考え解決する創造性と開拓力、国際性と指導力を備えた人材を育成するという教育理念の下、本学大学院修士課程医歯理工保健学専攻のディプロマ・ポリシー及びカリキュラム・ポリシーに示す教育を行っている。こうした教育を受けるための条件として、次に掲げる知識・技能、目的意識・意欲等を備えた学生を求めます。

- ・医療管理政策学を学習するのに必要な基礎知識又は実務経験を有し、医療管理政策の展望について自らの考えを論理的に表現することができ、さらなる専門知識を体系的・集中的に学びとる意欲を有している。

## カリキュラムポリシー

本学大学院医歯学総合研究科医歯理工保健学専攻医療管理政策学コースでは、ディプロマポリシーに掲げる目標を達成するために、教育課程を編成するにあたっては、教育内容、教育方法、学習成果の評価方法等を以下のように設定する。

### 修士（医療管理学）

1) 医療管理の理解・実践・展開に必要な10系統の領域（医療政策、医療の質確保とリスク管理、医療関連法規と医の倫理、病院情報とセキュリティー、医療の国際文化論、施設設備と衛生管理、経営戦略と組織管理、人的資源管理と人材開発、医療における情報発信、臨床疫学）に関し基礎から実務にわたる科目を設け講義・演習を行う。また、研究能力、論理的に分析・解決する能力、学問的成果を論理的にまとめる能力を養うため課題研究科目を設ける。

2) 教育形態は少人数クラスで専門家による双方向講義を中心とするが、演習も含んだ構成となっている。また、e-learning教材も整備されており、補助的に利用する。医療管理学について高度で広範囲な研究を行い、それを課題研究報告書として纏めるための研究指導を行う。

3) 学習成果の評価は、各授業科目のシラバスにおいて、到達目標、授業計画、成績評価基準・方法を明確に示し、科目ごとの小テストあるいはレポートにより評価する。また、課題研究科目については課題研究報告書の内容につき最終試験を実施する

### 修士（医療政策学）

1) 医療政策の理解・実践・展開に必要な10系統の領域（医療提供政策、医療社会政策、医療保険政策、医療計画制度、医療と社会の安全管理、医療機関におけるリスク管理、医療機能評価、医療関連法規、病院情報とセキュリティ、医療思想と国際文化論、施設設備と衛生管理）に関し基礎から実務にわたる科目を設け講義・演習を行う。また、研究能力、論理的に分析・解決する能力、学問的成果を論理的にまとめる能力を養うため修士論文の作成を行う。

2) 教育形態は少人数クラスで専門家による双方向講義を中心とするが、演習も含んだ構成となっている。また、e-learning 教材も整備されており、補助的に利用する。医療政策学について高度で広範囲な研究を行い、それを修士論文として纏めるための研究指導を行う。

3) 学習成果の評価は、各授業科目のシラバスにおいて、到達目標、授業計画、成績評価基準・方法を明確に示し、出席点や科目ごとの小テストあるいはレポートにより評価する。また、修士論文の内容につき最終試験を実施する。

### ディプロマポリシー

本コースでは、次のような能力・資質を見につけていると認められた者で、かつ所定の単位を収め、本専攻が行う博士論文の審査及び最終試験に合格した者に修士（医療管理学）（医療政策学）の学位を授与する。

### 修士（医療管理学）

1) 医療の高度化と複雑化に対応するために必要な幅広い専門知識を修得し、質の高い医療サービスを提供するために必要な戦略的な管理運営を行う知識と技能を修得している。

2) 医療現場の問題点を分析し具体的な対策を組み立て改善することのできる能力と、今後の問題発生を予知しプロアクティブに対応する創造力を身に付けている。

3) 調査分析結果をバイアスなく提示できる論理的表現能力を有している。

4) 本コース終了後も、継続して知識を習得する能力および問題解決能力を備えている。

5) 組織における医療管理的リーダーとしての素養および組織の意思決定・業務遂行でのコミュニケーション能力を有している。

6) 国際協力を含めて、社会全般に対しての医療管理に関する情報提供、業務支援の能力を有している。

#### 修士（医療政策学）

1) 医療環境の変化に伴う医療提供体制ならびに患者ニーズの高度化と複雑化に対応するために必要な幅広い専門知識を修得し、本格的な少子高齢社会を迎えているわが国の今後の医療政策の最適解を提示するために必要な知識と技能を修得している。

2) 現行の医療政策の問題点を分析し具体的な改善方を提示する能力を具備している。

3) 医療政策を分析する上で論理的思考能力および表現能力を有している。

4) 本コース終了後も、継続して知識を習得する能力および問題解決能力を備えている。

5) 組織において適用される医療政策の分析および立案に関して指導的素養および組織のコミュニケーション・意思決定・事業遂行能力を有している。

6) 国際協力を含めて、社会全般に対しての医療政策に関する情報提供、業務支援の能力を有している。

## 2. 修了要件及び履修方法

### 1. 修了要件

#### ・医療管理学コース

本コースに1年以上在学し、所定の授業科目について30単位以上修得し、かつ、所定の試験に合格すること。

#### ・医療政策学コース

本コースに2年以上在学し、所定の授業科目について30単位以上修得し、かつ、所定の試験に合格すること。

### 2. 履修方法

履修登録は、所定の期間内に登録の手続きを行わなければならない。履修登録の受付は統合教育機構学務企画課大学院教務第二係にて行う。

#### 履修科目について

本コースにおいて修得すべき30単位の履修方法は、次のとおりとする。

#### ・医療管理学コース

- ① 医療管理学コースの必修科目16科目のうち13科目以上、その他の科目とあわせて合計22単位以上を履修し、課題研究8単位を履修する。
- ② 履修科目の変更は原則として認めない。

#### ・医療政策学コース

- ① 医療政策学コースの必修科目13科目のうち11科目以上、その他の科目とあわせて合計22単位以上を履修し、課題研究8単位を履修する。
- ② 履修科目の変更は原則として認めない。
- ③ 履修科目を追加する場合は、各年度当初に履修登録を受け付ける。

### 3. 成績

#### 1) 成績評価について

授業科目の成績は、以下の基準に従い、A+、A、B、Cを合格、D、Fを不合格とする。

| 評価 | GP  | 評価基準                      |
|----|-----|---------------------------|
| A+ | 4   | 当該科目の到達目標を期待された水準を超えて達成した |
| A  | 3.5 | 当該科目の到達目標を全て達成した          |
| B  | 3   | 当該科目の到達目標を概ね達成した          |
| C  | 2   | 当該科目の到達目標のうち最低限を達成した      |
| D  | 1   | 当該科目の到達目標を達成していない         |
| F  | 0   | 到達目標の達成度を評価できない           |



## 2) GPAについて

GPAとは、履修した各科目の成績評価に対して、それぞれポイント(GP)を定め、成績の平均値を示す成績評価結果の表示方法のひとつである。GPAは当該年度のものと同累積のものを算出するが、成績証明書には累積GPAを表示するものとする。

### I. GPA算出方法

※小数点第3位を四捨五入して、小数第二位まで求める。

$$\text{GPA} = \frac{\text{累積} (4 \times A + \text{得単位数} + 3.5 \times A \text{取得単位数} + 3 \times B \text{取得単位数} + 2 \times C \text{取得単位数} + 1 \times D \text{取得単位数})}{\text{総履修登録単位数}}$$

### II. 履修取消について

履修取消とは、一旦履修登録した科目を大学の定める一定期間※に本人からの請求により、履修を取り消すことをいう。履修取消を行った科目に関しては、GPAには算入されず、成績証明書にも記載されない。履修取消の手続きは、所定の様式(履修登録科目の取消願)により統合教育機構学務企画課大学院教務第二係に提出する。なお、期間内に履修取消の手続きを行わない場合には、当該授業科目の成績を「不可」とする。

※ 履修取消の期間は、3日目の講義が開始されるまでとする。

## 4. 講義時間

MMAの講義は18時以降の時間帯に行う。

| 時限   | MMA<br>1時限目 | MMA<br>2時限目 |
|------|-------------|-------------|
| 授業時間 | 18:00～19:30 | 19:40～21:10 |

※授業に出席する際には、講義室入口横に設置されている出席管理端末のタッチパネルに必ず学生証をかざすこと。

## 5. 講義室、実習室

講義は大学院講義室2で行われるので、講義室の場所を把握しておくこと。また、MMA院生共同研究室(MMA図書室)を利用することができる。なお、講義室等に個人の所有物などを放置しないように注意すること。

|      |           |                        |
|------|-----------|------------------------|
| 湯島地区 | M&Dタワー13階 | 大学院講義室2                |
|      | M&Dタワー12階 | MMA院生共同研究室<br>(MMA図書室) |

## 「科目ナンバリング」について

### 1. 科目ナンバリングとは

科目ナンバリングは、授業科目に適切な番号を付けて分類することで、学修の段階や順序等を表し、教育課程の体系性を明示する仕組みのことです。

本学大学院では、科目ナンバリングにより授業科目に付された特定の記号及び数字のことを「**科目ID**」と呼び、シラバスの各科目のページに掲載しています。

なお、同じく各科目のページに掲載されている「**科目コード**」は、主に履修登録の際などに使用されます。

### 2. 「科目ID」の構成

G H — a 3 0 0 1 — L

①      ②                      ③                      ④                      ⑤

各桁の意味

#### ①授業開設部局名

| 部局名 | コード |
|-----|-----|
| 大学院 | G   |

#### ②専攻・コース名等

| 専攻・コース名等                     | コード |
|------------------------------|-----|
| 医歯理工保健学専攻                    | H   |
| 医歯理工保健学専攻医療管理政策学コース          | A   |
| 医歯理工保健学専攻グローバルヘルスリーダー養成コース   | P   |
| 医歯学専攻                        | M   |
| 生命理工医療科学専攻                   | B   |
| 東京医科歯科大学・チリ大学国際連携医学系専攻       | J   |
| 東京医科歯科大学・チュラロンコーン大学国際連携歯学系専攻 | I   |
| 看護先進科学専攻                     | N   |
| 共同災害看護学専攻                    | D   |
| 大学院共通科目                      | C   |

#### ③レベル

| レベル                                                       | コード |
|-----------------------------------------------------------|-----|
| 大学院共通科目<br>学部生先取履修対象科目                                    | a   |
| 修士課程における発展的な内容の科目、または<br>修士論文の作成にあたり履修する論文(研究)指導等の科目      | b   |
| 博士課程における発展的な内容の科目、または<br>博士論文の作成にあたり履修する論文(研究)指導等の科目      | c   |
| 5年一貫制博士課程における発展的な内容の科目、または<br>博士論文の作成にあたり履修する論文(研究)指導等の科目 | d   |
| その他                                                       | e   |

④科目コード

各専攻で開講している授業科目の通し番号(4桁)

⑤授業形態

| 授業形態      | コード |
|-----------|-----|
| 講義        | L   |
| 演習        | S   |
| 実習        | E   |
| 論文指導・研究指導 | T   |
| その他       | Z   |

## 開設科目及び修得単位一覧表

| 系名                  | 科目名                    | 科目<br>コード | 単位数 | 必修科目 |      |
|---------------------|------------------------|-----------|-----|------|------|
|                     |                        |           |     | 医療管理 | 医療政策 |
|                     | 課題研究                   | 4000      | 8   | ○    | ○    |
| 1. 医療政策             | 1 医療提供政策論              | 4011      | 1   | ○    | ○    |
|                     | 2 医療社会政策論              | 4012      | 1   |      | ○    |
|                     | 3 世界の医療制度              | 4013      | 1   |      | ○    |
|                     | 4 医療保険論                | 4014      | 2   | ○    | ○    |
|                     | 5 医療計画制度               | 4016      | 1   |      | ○    |
|                     | 6 医療産業論                | 4017      | 2   |      |      |
|                     | 7 医療経済論                | 4018      | 2   |      |      |
| 2. 医療の質確保と<br>リスク管理 | 1 医療と社会の安全管理           | 4021      | 1   |      | ○    |
|                     | 2 医療機関リスク管理            | 4022      | 1   | ○    | ○    |
|                     | 3 医療のTQM               | 4023      | 1   | ○    | ○    |
|                     | 4 医療機能評価               | 4024      | 1   | ○    | ○    |
| 3. 医療関連法規と<br>医の倫理  | 1 医療制度と法               | 4031      | 1   |      | ○    |
|                     | 2 医事紛争と法               | 4032      | 1   | ○    |      |
|                     | 3 生命倫理と法               | 4033      | 1   | ○    |      |
| 4. 病院情報とセキュリティ      | 1 病院情報管理学              | 4041      | 1   | ○    | ○    |
|                     | 2 診断情報管理学              | 4042      | 1   | ○    |      |
|                     | 3 IT時代の医療診断システムとセキュリティ | 4043      | 1   |      |      |
| 5. 医療の国際文化論         | 1 医療思想史                | 4051      | 1   |      | ○    |
|                     | 2 世界の文化と医療             | 4052      | 1   |      |      |
|                     | 3 世界の宗教と死生観            | 4053      | 1   |      |      |
| 6. 施設整備と衛生管理        | 1 病院設計・病院設備            | 4061      | 1   | ○    | ○    |
|                     | 2 衛生工学・汚染管理            | 4062      | 1   | ○    |      |
| 7. 経営戦略と組織管理        | 1 戦略と組織                | 4071      | 1   | ○    |      |
|                     | 2 財務・会計                | 4072      | 1   | ○    |      |
|                     | 3 医療の人間工学              | 4073      | 1   | ○    |      |
| 8. 人的資源管理と人材開発      | 1 人的資源管理               | 4081      | 1   | ○    |      |
|                     | 2 人材の開発と活用             | 4082      | 1   | ○    |      |
|                     | 3 医療におけるリーダーシップ論       | 4083      | 1   |      |      |
| 9. 医療における情報発信       | 1 医療とコミュニケーション         | 4091      | 1   |      |      |
|                     | 2 医学概論                 | 4093      | 1   |      |      |
| 10. 臨床疫学            | 1 臨床研究・治験              | 4101      | 1   |      |      |
|                     | 2 健康情報データベースと統計分析      | 4102      | 1   |      |      |



